

**En el último año, alianzas e integraciones marcan el mercado jurídico nacional**

# Tras llegada de grandes estudios globales, los abogados optan por asociarse con extranjeros

Cuatrecasas, de España, fue el último equipo jurídico internacional en instalarse en Chile.

Por Leslie San Francisco

**E**l mercado jurídico tuvo un remezón el pasado 25 de diciembre, cuando Roberto Guerrero Valenzuela, socio principal del estudio de abogados Guerrero Oliveros, anunció que abandonaba la oficina cofundada por su padre para integrarse a Cuatrecasas, el último de los equipos jurídicos internacionales que se instala en Chile.

Hace más de cinco años que vienen aterrizando seguidamente en el país firmas internacionales como Dentons, DLA Piper o Garrigues (ver tabla), pero en los dos últimos años el panorama se ha ido estabilizando. En parte, porque muchos *players* mundiales ya están instalados en el mercado nacional.

La llegada de Cuatrecasas, uno de los bufetes más prestigiosos de España, en abril de 2020, es el hito más importante en el último tiempo en la industria de las leyes, dice Rafael Mery, especialista en mercado legal y director para América Latina de la consultora Mirada 360°. "Sin duda es lo más relevante que ha pasado en los últimos dos años. Es la segunda firma española más importante, y va a ser en los próximos años un actor muy importante en el mercado legal chileno", explica Mery.

"Las asociaciones entre firmas extranjeras y locales siempre genera potencialidades. Permite que los clientes puedan ser atendidos en todas partes del mundo, es un aporte para las empresas extranjeras que tienen negocios diseminados por el mundo", agrega Mauricio Tapia, profesor de Derecho Civil de la Universidad de Chile.

## Asociaciones e integraciones

De todos modos, las llegadas de estudios extranjeros (ver infografía) ha sido de diferentes modos. Como explica Mery, lo que hoy se está viendo son alianzas de oficinas de distintos países "pero sin que éstas pierdan su individualidad", y no compras u absorciones como ocurrió antes.

Ejemplo de este cambio de tendencia es el caso del estudio local Grasty Quintana Majlis, que en enero de 2020 se asoció con la firma global inglesa Clyde & Co.

Para Mery, ésta es una asociación de colaboración: "No introducen la cultura ni el modelo de negocio de la firma ex-

PAGBAM



**JUAN PABLO SCHWENKE**

Creó la firma Schwencke & Cia, asociándose meses más tarde con Pagbam, estudio jurídico argentino, creando Pagbam Schwencke Chile.

CLYDE & CO



**MICHAEL GRASTY**

Uno de los tres socios fundadores de Grasty Quintana Majlis, que será el link nacional de la firma global de abogados Clyde & Co.



CUATRECASAS



**ROBERTO GUERRERO VALENZUELA**

Socio principal de Guerrero Oliveros dejó el estudio fundado por su padre para integrarse a la firma española Cuatrecasas.

## ANTERIORES ARRIBOS DE ESTUDIOS DE ABOGADOS INTERNACIONALES A CHILE

Estudio internacional	País de origen	Estudio chileno	Año de llegada
Dentons	Reino Unido	Larrain, Rencoret y Urzúa	2018
DLA Piper	Reino Unido y Estados Unidos	Bahamondes, Álvarez & Zegers	2016
CMS	Alemania y Reino Unido	Carey & Allende	2016
BBGS	Colombia, Perú y México	Bambach & Campos	2018
Garrigues	España	Avendaño Merino	2016
PPU	Colombia, Perú, España y Portugal	Philippi	2015

tranjera. Es una red de *best friends*, donde se entregan y se refieren clientes".

En abril, los socios del bufete Aninat Schwencke decidieron tomar caminos separados. Los abogados Luis Alberto Aninat, Manuel Blanco y Rodrigo Ugarte crearon Aninat Abogados. Por su parte, Juan Pablo Schwencke creó Schwencke & Cia, integrándose meses más tarde con Pagbam, un tradicional estudio jurídico argentino. Como resultado de esta integración, surgió Pagbam Schwencke Chile.

"Son muchos los beneficios. En nuestro caso, con la oficina de Buenos Aires, sumamos muy importantes relaciones con los principales estudios del mundo. Esta estrecha relación con los principales centros de negocios y políticos del mundo, permite un acceso muy cercano a las mejores prácticas y estándares", comenta el Juan Pablo Schwencke, *managing partner*

de Pagbam Schwencke Chile.

La operación más grande en esta línea fue la fusión en 2014 del bufete chileno Philippi, Yrarrázaval, Pulido & Brunner, con la colombiana Prietocarrizosa y las peruanas Ferrero Abogados y Delmar Ugarte, a la que en 2015 se sumó la española Uría Menéndez, y que hoy es el estudio iberoamericano PPU Legal.

## Absorciones quedan atrás

Estas alianzas han ido dejando atrás lo que fue más común en el pasado, como cuando Baker McKenzie, una de las mayores firmas de abogados del mundo, se instaló en Chile o como cuando DLA Piper, otra de las grandes a nivel internacional absorbió a BAZ. "Somos una sola organización, no dependemos de una asociación de una franquicia. Tenemos una propuesta de valor distinta frente al cliente.

Seguimos una marca, no tenemos que ponernos de acuerdo entre diferentes oficinas dependiendo de la jurisdicción", afirma Matías Zegers, socio de DLA Piper.

Aunque también existen algunos costos como explica Jaime Carey, socio de Carey, el mayor estudio del país y que ha mantenido su independencia. "Ser parte de un estudio internacional tiene ventajas, pero también varias desventajas. No nos acomoda pasar a depender de una casa matriz en Londres, Nueva York o Madrid, la que toma normalmente todas sus decisiones en base a ciertas métricas y cultura que no necesariamente se ajustan a nuestra idiosincrasia y tradiciones".

A futuro, Mery ve, más que nuevos entrantes internacionales, "fusiones de oficinas chilenas, con el objetivo de acrecentar la eficiencia, abarcar más áreas de práctica y generar economías de escala".